



ANEXO 20

NOMBRE DEL PROGRAMA	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	META	TIPO-DIMENSIÓN-FRECUENCIA	REALIZADO EN EL PERIODO	AVANCE RESPECTO A LA META ANUAL	JUSTIFICACIÓN
E098 Servicios portuarios.	Índice de competitividad urbana emitido por el IMCO.	Posición del Municipio de Matamoros, Tamaulipas en el ranking de ciudades competitivas.	Posición	Ascender de posición en el ranking emitido por el IMCO.	Índice Eficacia Bienal	17	17	La disminución de Matamoros en el ICU 2024 refleja retos multidimensionales en aspectos sociales, económicos y políticos, más allá del ámbito portuario. La API Tamaulipas reforzará acciones para posicionar al Puerto de Matamoros como un motor de desarrollo sostenible y contribuir al bienestar regional y la competitividad.
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de Toneladas movilizadas en el Puerto de Matamoros.	((Número de Toneladas movilizadas a través del Puerto de Matamoros)/(Número de Toneladas proyectadas para movilizar en el Puerto de Matamoros))*100	Toneladas	30,000 toneladas movilizadas	Porcentaje Eficacia Anual	0.00%	0.00%	No se presentan avance debido a que el inicio de operaciones del puerto depende de la conclusión de trabajos clave, como la construcción de las balizas de enfilamiento y el mantenimiento y reubicación de las boyas en el canal de navegación. Estos elementos son indispensables para garantizar la seguridad y operatividad del puerto.
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de servicios portuarios brindados a los usuarios del Puerto de Matamoros.	((Número de solicitudes de trámites y/o servicios portuarios atendidos)/(Número de trámites y/o servicios portuarios solicitados por usuarios del Puerto de Matamoros))*100	Solicitud	12 trámites o servicios atendidos	Porcentaje Eficacia Semestral	0.00%	0.00%	No se presentan avance debido a que el inicio de operaciones del puerto depende de la conclusión de trabajos clave, como la construcción de las balizas de enfilamiento y el mantenimiento y reubicación de las boyas en el canal de navegación. Estos elementos son indispensables para garantizar la seguridad y operatividad del puerto.
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de superficie del recinto portuario habilitada para brindar servicios portuarios.	((Número de hectáreas habilitadas para el uso de actividades portuarias)/(Número total de hectáreas del Puerto de Matamoros))*100	Hectárea	218 hectáreas habilitadas.	Porcentaje Eficacia Anual	52.29%	52.29%	El avance en la habilitación de hectáreas para actividades portuarias se encuentra parcial, con 114 hectáreas habilitadas de una meta de 218. Esto se debe a que el proceso ha sido dividido en fases, habilitándose de manera gradual conforme a los recursos y prioridades operativas del puerto.
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de alianzas estratégicas formalizadas para la colaboración con el Puerto de Matamoros	((Número de alianzas signadas con diferentes aliados)/(Número de mesas de trabajo realizadas con aliados potenciales))*100	Alianzas	2 alianzas formalizadas.	Porcentaje Eficacia Semestral	14.28%	18.18%	Si bien la meta establecida para el ejercicio fiscal 2024 era concretar dos alianzas estratégicas, en la realidad hemos tenido más mesas de trabajo de las inicialmente previstas, lo que ha incrementado las oportunidades de alianzas potenciales. Esto explica que, aunque ya hemos alcanzado el 100% de meta en términos absolutos (2 de 2 alianzas formalizadas), al aplicar la fórmula de cálculo (alianzas formalizadas/alianzas potenciales), el resultado refleja un avance del 18.18% (2 de 11 alianzas).
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje en embarcaciones que entraron en el puerto de Matamoros.	(Número de embarcaciones que entran al puerto)/(Número de embarcaciones proyectadas para entrar al puerto))*100	Embarcaciones	6 barcos	Porcentaje Eficacia Anual	0.00%	0.00%	No se presentan avance debido a que el inicio de operaciones del puerto depende de la conclusión de trabajos clave, como la construcción de las balizas de enfilamiento y el mantenimiento y reubicación de las boyas en el canal de navegación. Estos elementos son indispensables para garantizar la seguridad y operatividad del puerto.
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de acciones realizadas para el cumplimiento del PMDP, que impulsen la explotación al máximo de la superficie y potencial del recinto portuario.	((Acciones realizadas)/(Total de acciones requeridas por el PMDP))*100	Acción	51 acciones realizadas.	Porcentaje Eficacia Anual	62.74%	62.74%	El avance en las acciones del PMDP se ha limitado debido a que varias de ellas dependen de la autorización de los Procedimientos de Inversión Pública, los cuales aún se encuentran en distintas etapas de gestión o proceso. Esto ha impedido el avance en la ejecución del proyecto.
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de proyectos de construcción de infraestructura para el Puerto de Matamoros adjudicados.	((Número de proyectos de inversión para el Puerto de Matamoros adjudicados)/(Número de proyectos de inversión para el Puerto de Matamoros proyectados))*100	Contratos	47 proyectos de inversión contratados	Porcentaje Economía Trimestral	38.09%	69.04%	Inicialmente, se proyectaron 47 contratos de inversión, sin embargo, debido a los tiempos requeridos para la planeación y ejecución, así como a la priorización del gasto en función de las necesidades operativas, se lograron concretar 29 contratos durante el ejercicio fiscal.
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de infraestructura portuaria a la que se le realizó mantenimiento.	((Número de contratos de servicios de mantenimiento para infraestructura portuaria existente)/(Número de servicios de mantenimiento de infraestructura portuaria existente proyectados))*100	Contratos	3 contratos de servicios de mantenimiento de infraestructura portuaria.	Porcentaje Economía Anual	33.33%	33.33%	Se tenían contemplados tres contratos de mantenimiento para la infraestructura portuaria del Puerto de Matamoros; sin embargo, solo se formalizó uno debido a la priorización de recursos y los tiempos requeridos para los procedimientos administrativos.
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de alianzas de colaboración formalizadas por la Administración Portuaria Integral de Tamaulipas S.A de C.V con Instituciones Gubernamentales.	((Número de alianzas signadas con Instituciones Gubernamentales)/(Número de alianzas Gubernamentales potenciales))*100	Alianzas	3 alianzas con el sector público.	Porcentaje Eficacia Anual	33.33%	33.33%	El indicador de formalización de alianzas estratégicas con el sector público no alcanzó la meta proyectada debido a factores relacionados con la complejidad inherente de los acuerdos. Las etapas de discusión y aprobación se extienden más de lo planeado, dado que el tema portuario es altamente especializado y requiere múltiples revisiones, ajustes y consultas legales antes de formalizar cualquier convenio.



NOMBRE DEL PROGRAMA	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	META	TIPO-DIMENSIÓN-FRECUENCIA	REALIZADO EN EL PERIODO	AVANCE RESPECTO A LA META ANUAL	JUSTIFICACIÓN
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de notas periodísticas que hablan del Puerto de Matamoros de manera positiva.	((Número de notas periodísticas con opiniones positivas del Puerto de Matamoros)/(Número de notas periodísticas que hablan del Puerto de Matamoros))*100	Notas	Incidir de manera positiva en la opinión pública respecto del desarrollo del Puerto de Matamoros.	Porcentaje Calidad Semestral	100.00%	100.00%	Durante el ejercicio fiscal 2024 se lograron ubicar 105 notas periodísticas de las cuales todas hablan de manera positiva del Proyecto del Puerto de Matamoros.
K177 Proyectos de construcción y mantenimiento de puertos.	Porcentaje de contratos de proyectos, construcción y mantenimiento de puertos	(Contratos de proyectos, construcción y mantenimiento de puertos ejecutados en el año/contratos de proyectos, construcción y mantenimiento de puertos programados en el año)*100	Contrato	47 proyectos de inversión y 3 de mantenimiento.	Porcentaje Eficiencia Anual	37.77%	66.66%	Durante el ejercicio fiscal 2024, la API Tamaulipas celebró 13 contratos de inversión pública, mientras que la Secretaría de Obras Públicas del Gobierno del Estado ejecutó 16 contratos adicionales, sumando un total de 29 contratos relacionados con proyectos de inversión en el Puerto de Matamoros. Inicialmente, se habían proyectado 42 contratos; sin embargo, debido a los tiempos de ejecución y la priorización del gasto, solo se lograron concretar 29, reflejando una ejecución alineada con las prioridades operativas y presupuestales del ejercicio fiscal. En cuanto a los contratos de mantenimiento, se habían contemplado tres para la infraestructura portuaria del Puerto de Matamoros, pero únicamente se formalizó uno. Esta situación obedeció a la priorización de recursos y a los tiempos requeridos para la planeación y ejecución de los procedimientos administrativos correspondientes.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Lic. Gustavo Guzmán Fernández
Director General

CPA. Juan Manuel Saiza Mayorga
Jefe del Depto de Contabilidad
Responsable de Elaboración

CP. Ernesto Alejandro Vogel González
Gerente de Administración y Finanzas
Titular del área Financiera

