

Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>13,514,003</b>	<b>28,981,234</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	11,809,726	27,198,630
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas		
Otros Origenes de Operación	1,704,277	1,782,604
<b>Aplicación</b>	<b>17,011,208</b>	<b>16,518,494</b>
Servicios Personales	7,721,641	5,195,933
Materiales y Suministros	87,831	120,353
Servicios Generales	7,818,051	8,497,626
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Administración Pública		
Donativos		
Transferencias al Externo		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	1,383,685	2,704,582
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-3,497,205</b>	<b>12,462,740</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,383,685</b>	<b>1,452,462</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	
Bienes Muebles		
Otros Origenes de Inversión	1,383,685	1,452,462
<b>Aplicación</b>	<b>12,408,572</b>	<b>8,506,598</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	199,318	8,506,598
Bienes Muebles	2,736	0
Otras Aplicaciones de Inversión	12,206,517	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-11,024,887</b>	<b>-7,054,136</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>17,210,784</b>	<b>14,870,011</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Origenes de Financiamiento	17,210,784	14,870,011
<b>Aplicación</b>	<b>2,899,062</b>	<b>31,757,454</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	2,899,062	31,757,454
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>14,311,723</b>	<b>-16,887,443</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-210,369</b>	<b>-11,478,839</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,317,308</b>	<b>16,072,211</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>2,106,939</b>	<b>4,593,372</b>

\*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor\*

Lic. Jesús Juan de la Garza Díaz del Guante  
 Director General  
 Titular de la Entidad

Lic. Yolanda Elizondo Salazar  
 Gerente de Administración y Finanzas  
 Titular del área Financiera

Lic. Gerardo Morales Guerra  
 Subgerente de Finanzas y Contabilidad  
 Responsable de Elaboración